厚生委員会資料

令和７年９月２２日

福祉部高齢者福祉課

**第１１３号議案　指定管理者の指定について**

**１．管理を行わせる施設**

　（１）名　称　　品川区立八潮在宅サービスセンター

　　　　所在地　　東京都品川区八潮五丁目１０番２７号

　（２）名　称　　品川区立大井在宅サービスセンター

　　　　所在地　　東京都品川区大井四丁目１４番８号

**２．指定管理者候補者**

　（１）名　称　　社会福祉法人品川総合福祉センター

　（２）代表者　　理事長　永田　元

　（３）所在地　　東京都品川区八潮五丁目１番１号

**３．指定期間**

　　令和８年４月１日から令和１３年３月３１日まで

**４．指定管理者候補者の選定**

　　公募型プロポーザル方式により、本施設の管理運営等を行う事業者を選定した。

　　品川区福祉部公の施設の指定管理者候補者選定委員会において総合的に審議し、当該候補者を指定管理者候補者として選定した。

**５．指定管理者候補者の選定までの経緯**

　　別紙「品川区立八潮在宅サービスセンターおよび品川区立八潮わかくさ荘指定管理者候補者選定結果等報告書」および「品川区立大井在宅サービスセンターおよび品川区立大井倉田わかくさ荘指定管理者候補者選定結果等報告書」のとおり

**６．今後のスケジュール**

　　指定管理者の指定議決後、指定管理者指定通知書を送付し、管理運営等に関する協議を行った上で、協定を締結する。

別　紙

品川区立八潮在宅サービスセンター

および品川区立八潮わかくさ荘

指定管理者候補者選定結果等

報告書

令和７年８月１９日

品川区福祉部公の施設の

指定管理者候補者選定委員会

目　　　　　　　　　　次

　　はじめに

　Ⅰ　選定した指定管理者候補者について　・・・・・・・・・・・・・・１

　Ⅱ　選定対象事業者について　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・２

　Ⅲ　選定経過について　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・２

　Ⅳ　最終選定結果について　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・５

**はじめに**

　　本報告書は、品川区立八潮在宅サービスセンターおよび品川区立八潮わかくさ荘の指定管理者候補者を選定するにあたり、「福祉部公の施設の指定管理者候補者選定予備委員会」および「福祉部公の施設の指定管理者候補者選定委員会」における審査の経過ならびに結果について報告するものである。

　　品川区指定管理者制度活用に係る基本方針では、「多様化する区民ニーズを的確に捉えた満足度の高いサービスを効果的・効率的に提供するため、公の施設の管理に民間事業者の能力やノウハウを活用しつつ、区民サービスの向上と経費の節減を図る」としており、区として指定管理者制度の活用を進めている。

　　「福祉部公の施設の指定管理者候補者選定予備委員会」および「福祉部公の施設の指定管理者候補者選定委員会」は、このような視点を踏まえた上で、品川区立八潮在宅サービスセンターおよび品川区立八潮わかくさ荘の設置目的を十分に理解し、効率的・効果的に区民サービスを提供することができる候補者の選定を行った。

　　審査にあたっては、厳正さと公正さを確保するとともに、委員会として委員の総意の下に結論を導き出すよう努めた。

　　品川区立八潮在宅サービスセンターおよび品川区立八潮わかくさ荘の指定管理者候補者には１事業者から応募があり、本選考過程で様々な提案を受けた。選定した事業者は、これまでの運営実績を充分に踏まえるとともに、現状の課題を捉え、将来を見据えた提案もあるなど、品川区立在宅サービスセンター条例および品川区立高齢者住宅条例に規定する指定管理者の適性を満たすものであった。

　　令和７年８月１９日

福祉部公の施設の指定管理者候補者選定委員会

委員長　柏原　敦

**Ⅰ　選定した指定管理者候補者について**

１　選定した指定管理者候補者

|  |  |
| --- | --- |
| 名称 | 社会福祉法人品川総合福祉センター |
| 代表者 | 理事長　永田　元 |
| 所在地 | 東京都品川区八潮五丁目１番１号 |

２　対象施設

|  |  |
| --- | --- |
| 施設名称 | 品川区立八潮在宅サービスセンター品川区立八潮わかくさ荘 |
| 所在地 | 東京都品川区八潮五丁目１０番２７号 |

３　指定期間

　　令和８年４月１日から令和１３年３月３１日まで

４　候補者選定方式・理由

|  |
| --- |
| 　本施設は、平成１８年４月１日以来指定管理者制度を導入し、指定期間満了時に非公募で選定し、更新を行ってきた。令和３年の「品川区指定管理者制度活用に係る基本方針」の改定において、公募によらない選定は、「当初の運営期間の終了後、連続して１０年」とすることとなったため、現指定期間の満了時点で同要件に該当するものとして、公募により選定した。 |

５　評価項目・配点

　　別添「福祉部公の施設の指定管理者候補者選考基準　評価項目・配点」のとおり

６　選定理由

在宅サービスセンターについては、利用者のニーズや状態像に幅広く対応するための柔軟な受入れ体制の整備や、イベント・支え愛活動との連携を通じた地域貢献により着実な運営を見込むことができる。また、地域特性に対応した独自のサービスプログラムなど積極的な事業提案が見られる。

高齢者住宅については、緊急時の対応に加え、孤立防止のための見守り体制やイベントの情報提供・声掛けなど居住者に寄り添った運営管理が期待できる。

１

１

**Ⅱ　選定対象事業者について**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| No | 事業者の名称 | 所在地 |
| １ | 社会福祉法人品川総合福祉センター | 東京都品川区八潮五丁目１番１号 |

公募の結果、上記１事業者から申請があり、応募要件を満たしていることが確認できたため、選定対象事業者とした。

**Ⅲ　選定経過について**

１　指定管理者候補者選定予備委員会の概要

　　選定対象事業者から提出された申請書類および計画書類について、今後の施設運営計画、財務分析の評価などを基に総合的な審査を行った。

（１）指定管理者候補者選定予備委員会委員名簿

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 委員長 | 寺嶋　清 | 品川区福祉部長 |
| 副委員長 | 菅野　令子 | 品川区福祉部高齢者福祉課長 |
| 委員 | 東野　俊幸 | 品川区福祉部福祉計画課長 |
| 委員 | 樫村　潤 | 品川区福祉部高齢者地域支援課長 |

（２）指定管理者候補者選定予備委員会の開催概要

　　日　　時　令和７年７月２５日（金）

　　　　　　　午前１０時２０分から午前１０時４５分まで

　　場　　所　品川区役所　第二庁舎５階　２５１会議室

　　審議内容　施設運営の計画・実績および財務分析結果検討

　　　　　　　総合評価（指定管理者候補者選定委員会への報告事項）検討

（３）指定管理者候補者選定予備委員会の審議内容

　　ア　書面審査について

　選定対象事業者からの提案内容について、選考基準により審査した。

イ　財務分析等について

　公認会計士による財務状況分析（選定対象事業者より提出された財務諸表を基に、財政規模・収益性・安定性についての数値等の分析）について説明を行った。

２

　以上により、運営に関する基本的な考え方・理念等の提案を踏まえ、安定的・継続的に指定管理業務を行うことができるか総合的に評価した。

（４）会議要旨

　　各委員が選定対象事業者の提案内容の評価について審議した。

|  |
| --- |
| 委員の意見 |
| （１）在宅サービスセンターについて* 階段の多い八潮団地でも自由に活動できるよう、「てんとう虫体操」等下半身の筋力を強化するプログラムを企画・実施できる。
* イベントだけでなく、ボランティアや防災訓練などの地域貢献を通じて、地域交流に力を入れる姿勢が見られる。

（２）高齢者住宅について* 孤立化が進む居住者について、すばやく情報を共有し、交流の機会を増やす等の対策がみられる。
* 居住者の日々の生活について、聞き取り調査等で提案や意見を広く募り、医療的ケアをはじめとした手段で解決することができる。

（３）財務評価について* 過半数の拠点が赤字となっていて、直近の事業活動収益が黒字から赤字状態になっている。継続的な資金の取り崩しが確認されるなど、財政状態の悪化に対する注意が必要である。
 |

以上の点を総合的に評価し、採点を行った。

（５）選考基準に基づく採点表

　　各委員の評価点数を合計し、全委員の点数の合計により審査を実施した。

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 事業者の名称 | 施設別評価 | 総合点数（満点800点） |
| 在宅サービスセンター（満点400点） | 高齢者住宅（満点400点） |
| 社会福祉法人品川総合福祉センター | ３１８ | ３１８ | ６３６ |

３

２　指定管理者候補者選定委員会の概要

　　選定対象事業者のプレゼンテーション・ヒアリングのほか、指定管理者候補者選定予備委員会の審査結果を参考にしつつ、今後の施設運営計画、財務分析の評価を行い、指定管理者候補者を選定した。

４

（１）指定管理者候補者選定委員会委員名簿

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 委員長 | 柏原　敦 | 品川区区長室長 |
| 委員 | 鈴木　賢二 | 元東京都福祉保健局指導監査部長 |
| 委員 | 遠藤　征也 | 一般財団法人長寿社会開発センター事務局長 |
| 委員 | 寺嶋　清 | 品川区福祉部長 |

（２）指定管理者候補者選定委員会の開催概要

日　　時　令和７年８月１９日（火）午前１０時から午前１１時まで

場　　所　品川区役所　第二庁舎５階　２５１会議室

審議内容　指定管理者候補者選定予備委員会の審査結果

　　　　　　施設運営の計画・財務分析結果

　　　　　　選定対象事業者のプレゼンテーション、ヒアリング

　　　　　　指定管理者候補者の選定

（３）指定管理者候補者選定予備委員会の審査の経過および結果について

　　指定管理者候補者選定予備委員会の審査の経過および結果について報告した。

（４）指定管理者候補者選定委員会審議内容

　ア　プレゼンテーションおよびヒアリング

　　　選定対象事業者がプレゼンテーションを行った後、ヒアリングを行い、選定基準により審査した。

　イ　財務分析等について

　公認会計士による財務状況分析（選定対象事業者より提出された財務諸表を基に、財政規模・収益性・安定性についての数値等の分析）について説明を行った。

以上により、運営に関する基本的な考え方・理念等の提案を踏まえ、安定的・継続的に指定管理業務を行うことができるか総合的に評価した。

（５）会議要旨

　　各委員が選定対象事業者の提案内容の評価について審議した。

４

|  |
| --- |
| 委員の意見 |
| * 地域特性を踏まえたプログラムを策定することや、職員紹介制度などの人材確保の取り組みによって柔軟な施設運営が期待できる。
* 収支改善を目的とした新規加算の取得など積極的な提案が見られる。
* 入居後ＡＤＬが低下するケースについても、在宅介護支援センターや家族と連携し、ニーズに応じた関係機関やサービスへつなぐことができる。
 |

（６）選考基準に基づく採点

　　各委員の評価点数を合計し、全委員の点数の合計により審査を実施した。

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 事業者の名称 | 施設別評価 | 総合点数（満点800点） |
| 在宅サービスセンター（満点400点） | 高齢者住宅（満点400点） |
| 社会福祉法人品川総合福祉センター | ３２７ | ３２２ | ６４９ |

**IV　最終選定結果について**

　　選考基準に基づき審議を行った結果、当該施設の指定管理者として適格であると判断したため、社会福祉法人品川総合福祉センターを指定管理者候補者として選定する。

５



６



７

別　紙

品川区立大井在宅サービスセンター

および品川区立大井倉田わかくさ荘

指定管理者候補者選定結果等

報告書

令和７年８月２１日

品川区福祉部公の施設の

指定管理者候補者選定委員会

目　　　　　　　　　　次

　　はじめに

　Ⅰ　選定した指定管理者候補者について　・・・・・・・・・・・・・・１

　Ⅱ　選定対象事業者について　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・２

　Ⅲ　選定経過について　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・２

　Ⅳ　最終選定結果について　・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・５

**はじめに**

　　本報告書は、品川区立大井在宅サービスセンターおよび品川区立大井倉田わかくさ荘の指定管理者候補者を選定するにあたり、「福祉部公の施設の指定管理者候補者選定予備委員会」および「福祉部公の施設の指定管理者候補者選定委員会」における審査の経過ならびに結果について報告するものである。

　　品川区指定管理者制度活用に係る基本方針では、「多様化する区民ニーズを的確に捉えた満足度の高いサービスを効果的・効率的に提供するため、公の施設の管理に民間事業者の能力やノウハウを活用しつつ、区民サービスの向上と経費の節減を図る」としており、区として指定管理者制度の活用を進めている。

　　「福祉部公の施設の指定管理者候補者選定予備委員会」および「福祉部公の施設の指定管理者候補者選定委員会」は、このような視点を踏まえた上で、品川区立大井在宅サービスセンターおよび品川区立大井倉田わかくさ荘の設置目的を十分に理解し、効率的・効果的に区民サービスを提供することができる候補者の選定を行った。

　　審査にあたっては、厳正さと公正さを確保するとともに、委員会として委員の総意の下に結論を導き出すよう努めた。

　　品川区立大井在宅サービスセンターおよび品川区立大井倉田わかくさ荘の指定管理者候補者には１事業者から応募があり、本選考過程で様々な提案を受けた。選定した事業者は、これまでの運営実績を充分に踏まえるとともに、現状の課題を捉え、将来を見据えた提案もあるなど、品川区立在宅サービスセンター条例および品川区立高齢者住宅条例に規定する指定管理者の適性を満たすものであった。

　　令和７年８月２１日

福祉部公の施設の指定管理者候補者選定委員会

委員長　柏原　敦

**Ⅰ　選定した指定管理者候補者について**

１　選定した指定管理者候補者

|  |  |
| --- | --- |
| 名称 | 社会福祉法人品川総合福祉センター |
| 代表者 | 理事長　永田　元 |
| 所在地 | 東京都品川区八潮五丁目１番１号 |

２　対象施設

|  |  |
| --- | --- |
| 施設名称 | 品川区立大井在宅サービスセンター品川区立大井倉田わかくさ荘 |
| 所在地 | 東京都品川区大井四丁目１４番８号 |

３　指定期間

　　令和８年４月１日から令和１３年３月３１日まで

４　候補者選定方式・理由

|  |
| --- |
| 　本施設は、平成１８年４月１日以来指定管理者制度を導入し、指定期間満了時に非公募で選定し、更新を行ってきた。令和３年の「品川区指定管理者制度活用に係る基本方針」の改定において、公募によらない選定は、「当初の運営期間の終了後、連続して１０年」とすることとなったため、現指定期間の満了時点で同要件に該当するものとして、公募により選定した。 |

５　評価項目・配点

　　別添「福祉部公の施設の指定管理者候補者選考基準　評価項目・配点」のとおり

６　選定理由

　　在宅サービスセンターにおいては、体調や気分に合わせた幅広いプログラム提供や、課題解決に向けた法人内の専門部会による運営改善の取り組みにより安定した運営を見込むことができる。また、独自の介護予防プログラムや認知症予防プログラムなど積極的な事業提案が見られる。

高齢者住宅においては、自立した生活の維持を目指した関係機関との連携体制の整備や、本人の意向を尊重しつつ社会参加を促す等の提案がみられる。

１

１

**Ⅱ　選定対象事業者について**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| No | 事業者の名称 | 所在地 |
| １ | 社会福祉法人品川総合福祉センター | 東京都品川区八潮五丁目１番１号 |

公募の結果、上記１事業者から申請があり、応募要件を満たしていることが確認できたため、選定対象事業者とした。

**Ⅲ　選定経過について**

１　指定管理者候補者選定予備委員会の概要

　　選定対象事業者から提出された申請書類および計画書類について、今後の施設運営計画、財務分析の評価などを基に総合的な審査を行った。

（１）指定管理者候補者選定予備委員会委員名簿

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 委員長 | 寺嶋　清 | 品川区福祉部長 |
| 副委員長 | 菅野　令子 | 品川区福祉部高齢者福祉課長 |
| 委員 | 東野　俊幸 | 品川区福祉部福祉計画課長 |
| 委員 | 樫村　潤 | 品川区福祉部高齢者地域支援課長 |

（２）指定管理者候補者選定予備委員会の開催概要

　　日　　時　令和７年７月２５日（金）

　　　　　　　午前１０時４５分から午前１１時１０分まで

　　場　　所　品川区役所　第二庁舎５階　２５１会議室

　　審議内容　施設運営の計画・実績および財務分析結果検討

　　　　　　　総合評価（指定管理者候補者選定委員会への報告事項）検討

（３）指定管理者候補者選定予備委員会の審議内容

　　ア　書面審査について

　選定対象事業者からの提案内容について、選考基準により審査した。

イ　財務分析等について

　公認会計士による財務状況分析（選定対象事業者より提出された財務諸表を基に、財政規模・収益性・安定性についての数値等の分析）について説明を行った。

２

以上により、運営に関する基本的な考え方・理念等の提案を踏まえ、安定的・継続的に指定管理業務を行うことができるか総合的に評価した。

（４）会議要旨

　　各委員が選定対象事業者の提案内容の評価について審議した。

|  |
| --- |
| 委員の意見 |
| （１）在宅サービスセンターについて* 「一緒に考える支援」を重視し、利用者主体で個別ニーズに応じた柔軟なサービス提供を行うことができる。
* 職員が送迎時や電話連絡時に直接家族の声を聞くだけでなく、意見箱を設置し、率直な意見を集約する姿勢が見られる。

（２）高齢者住宅について* 直接訪問して意見収集することで対話の機会を増やしつつ、そこで出た改善点を区と連携して解決できる。
* 孤立化が進む入居者について、ケアマネージャーとも情報共有を密にすることで現状を速やかに把握し、孤独死を防ぐことができる。

（３）財務評価について* 過半数の拠点が赤字となっていて、直近の事業活動収益が黒字から赤字状態になっている。継続的な資金の取り崩しが確認されるなど、財政状態の悪化に対する注意が必要である。
 |

以上の点を総合的に評価し、採点を行った。

（５）選考基準に基づく採点表

　　各委員の評価点数を合計し、全委員の点数の合計により審査を実施した。

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 事業者の名称 | 施設別評価 | 総合点数（満点800点） |
| 在宅サービスセンター（満点400点） | 高齢者住宅（満点400点） |
| 社会福祉法人品川総合福祉センター | ３２３ | ３２３ | ６４６ |

３

２　指定管理者候補者選定委員会の概要

　　選定対象事業者のプレゼンテーション・ヒアリングのほか、指定管理者候補者選定予備委員会の審査結果を参考にしつつ、今後の施設運営計画、財務分析の評価を行い、指定管理者候補者を選定した。

４

（１）指定管理者候補者選定委員会委員名簿

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 委員長 | 柏原　敦 | 品川区区長室長 |
| 委員 | 鈴木　賢二 | 元東京都福祉保健局指導監査部長 |
| 委員 | 遠藤　征也 | 一般財団法人長寿社会開発センター事務局長 |
| 委員 | 寺嶋　清 | 品川区福祉部長 |

（２）指定管理者候補者選定委員会の開催概要

日　　時　令和７年８月２１日（木）午前１０時から午前１１時まで

場　　所　品川区役所　第二庁舎６階　２６１会議室

審議内容　指定管理者候補者選定予備委員会の審査結果

　　　　　　施設運営の計画・財務分析結果

　　　　　　選定対象事業者のプレゼンテーション、ヒアリング

　　　　　　指定管理者候補者の選定

（３）指定管理者候補者選定予備委員会の審査の経過および結果について

　　指定管理者候補者選定予備委員会の審査の経過および結果について報告した。

（４）指定管理者候補者選定委員会審議内容

　ア　プレゼンテーションおよびヒアリング

　　　選定対象事業者がプレゼンテーションを行った後、ヒアリングを行い、選定基準により審査した。

　イ　財務分析等について

　公認会計士による財務状況分析（選定対象事業者より提出された財務諸表を基に、財政規模・収益性・安定性についての数値等の分析）について説明を行った。

以上により、運営に関する基本的な考え方・理念等の提案を踏まえ、安定的・継続的に指定管理業務を行うことができるか総合的に評価した。

（５）会議要旨

　　各委員が選定対象事業者の提案内容の評価について審議した。

|  |
| --- |
| 委員の意見 |
| * 大井地域に展開する法人運営の他施設と連携して、利用者の状態像に応じたサービス提供体制が期待できる。
* 認知症によって他施設での受入れが困難な利用希望者についても、受入れ体制を整え丁寧な支援で対応していく姿勢が見られる。
* 入居者支援において、併設の在宅サービスセンターや在宅介護支援センターとの連携体制を整備することや、地域との交流・日常生活の活性化を図るなどの事業提案により、入居者の自立生活の維持が期待できる。
 |

（６）選考基準に基づく採点

　　各委員の評価点数を合計し、全委員の点数の合計により審査を実施した。

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 事業者の名称 | 施設別評価 | 総合点数（満点800点） |
| 在宅サービスセンター（満点400点） | 高齢者住宅（満点400点） |
| 社会福祉法人品川総合福祉センター | ３２９ | ３２１ | ６５０ |

**IV　最終選定結果について**

　　選考基準に基づき審議を行った結果、当該施設の指定管理者として適格であると判断したため、社会福祉法人品川総合福祉センターを指定管理者候補者として選定する。

５



６



７